



Ofício 230620260928/2026

Assunto: Encaminhamento de instruções para preenchimento do 1º Instrumento de Consulta para Planejamento Estratégico Participativo do PPGEcoTAV.

Em 2026, o PPGEcoTAV comemora 25 anos de existência. Neste mesmo ano, o Regulamento Interno do Programa e o Projeto Pedagógico de seus cursos completam 10 anos. Essa coincidência de datas é uma oportunidade para celebrarmos a trajetória do Programa, diagnosticarmos seu estado atual e repactuarmos as nossas expectativas sobre o seu futuro.

Reforça a importância de realizarmos esse processo reflexivo o fato de a CAPES ter incorporado, no sistema de avaliação, uma ênfase especial na análise da identidade de cada PPG, dos seus processos participativos de formulação do Planejamento Estratégico e de Autoavaliação e dos efeitos desses instrumentos na sua evolução.

No evento de abertura do ano letivo de 2026, no mês de março, realizamos a primeira atividade de comemoração dos 25 anos do PPGEcoTAV fazendo [uma retrospectiva sobre a trajetória do Programa ao longo desse século](#) e apresentando o calendário de [atividades de reflexão e planejamento para 2026.2](#).

Agora, estamos iniciando a primeira fase do processo de aperfeiçoamento de nosso Planejamento Estratégico Participativo para o período 2025-2032. Nesta etapa, vamos definir, de forma participativa, a Identidade e os Objetivos Estratégicos do Programa, respondendo à pergunta: “Onde queremos chegar”.

Trata-se de uma oportunidade muito importante para continuarmos a construir, juntos, o Programa que queremos.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO

Os documentos da CAPES que normatizam o ciclo avaliativo 2025-2032 incluem: a Portaria nº 109/2025, que disciplina o processo de avaliação de permanência dos PPG; a Página da Área de Biodiversidade, que apresenta os indicadores específicos de avaliação dos PPGs; e o [Documento Referencial](#), que estabelece procedimentos e orientações gerais aos PPGs.

O Documento Referencial detalha o papel do Planejamento Estratégico e os procedimentos que devem ser adotados pelos Programas para sua elaboração e atualização. Segundo esse documento, o Planejamento Estratégico (**Figura 1**) é um instrumento que orienta as ações do PPG, aumenta sua eficácia, eficiência e efetividade e permite avaliar seus resultados. Ele deve levar em conta as necessidades, interesses, crenças e valores dos atores envolvidos na implantação e no desenvolvimento do PPG. Desse modo, sua elaboração demanda diálogo, negociação democrática e uma ampla participação da comunidade do Programa.

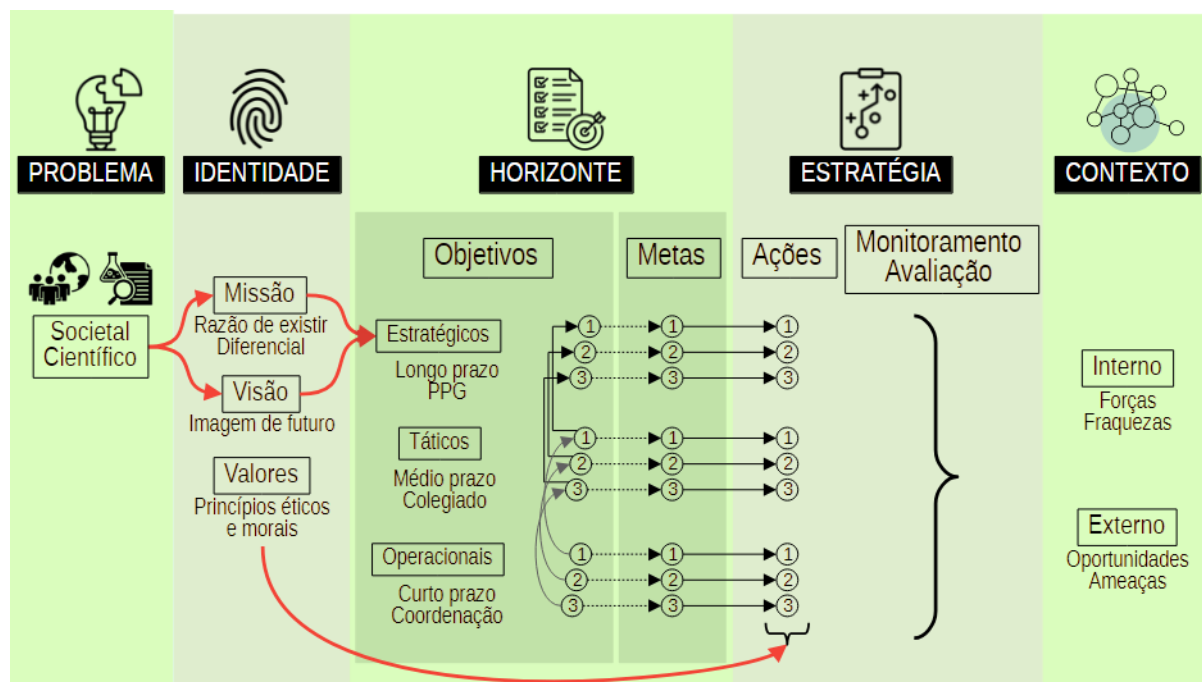


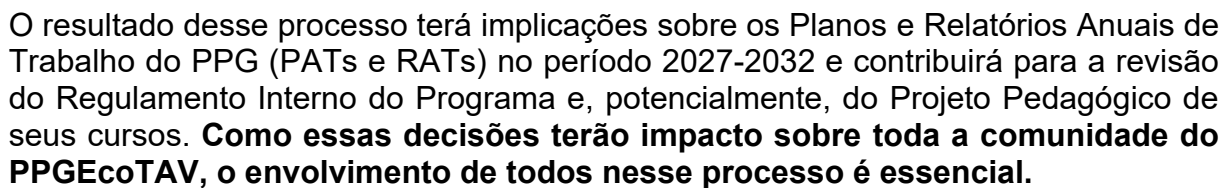
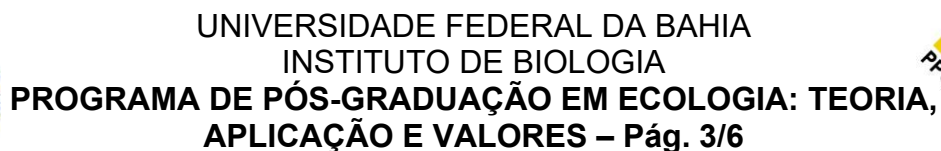
Figura 1. Esquema representativo da organização das etapas de construção do Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação, de acordo com as instruções do Documento Referencial da CAPES. Elaborado pela Comissão de Planejamento Estratégico do PPGEcoTAV.

O Documento Referencial também destaca que o PPG deve se entender como uma intervenção voltada para a construção de caminhos para a solução de um problema societal, com impactos científicos, a partir de sua identidade própria, caracterizada por sua missão e visão. Isso permite formular seus objetivos estratégicos, de longo prazo (quadriênios) e orientados ao ambiente externo. A partir deles, são formulados os objetivos táticos e objetivos operacionais, de médio e curto prazo, orientados ao ambiente interno, e as respectivas metas (todas registrados nos Planos Anuais de Trabalho - PATs e monitoradas nos Relatórios Anuais de Trabalho – RATs do PPG).

A estratégia para atingir as metas inclui: as ações (também registradas nos PATs), respeitando os valores do PPG e com indicação de responsáveis, recursos e prazos; e os processos de monitoramento (Seminário Anual de Autoavaliação) e avaliação externa (pela CAPES). A autoavaliação deve incorporar análises do contexto, tanto externo (oportunidades e ameaças) como interno (forças e fraquezas) ao PPG e deve contribuir para a realização de atualizações da sua identidade, horizonte e ações.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DO PPGEcoTAV 2025-2032

Em resposta à alteração dos critérios de avaliação da CAPES para o quadriênio anterior (2021-2024), o PPGEcoTAV registrou na Plataforma Sucupira, em 2024, uma versão inicial de seu Planejamento Estratégico. Em 2026, aproveitando as comemorações de seus 25 anos, o Colegiado do PPG promoverá uma série de atividades para aperfeiçoar esse documento, a partir de um processo participativo com toda a comunidade do PPGEcoTAV.



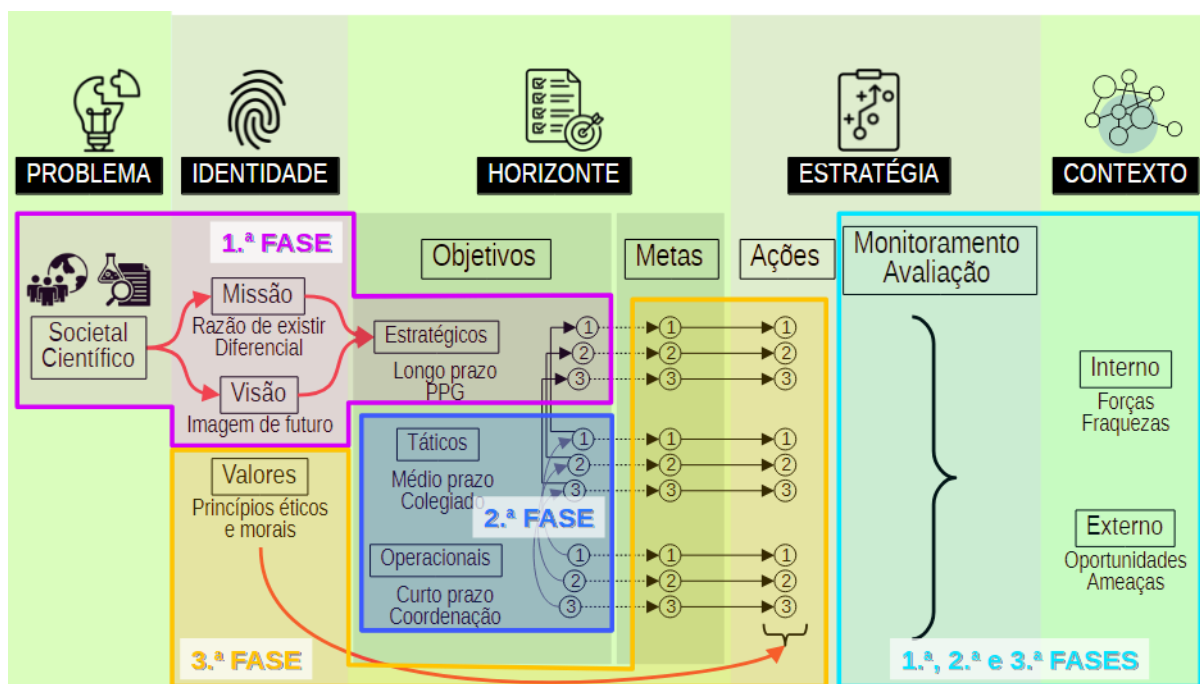
As atividades de aperfeiçoamento do Planejamento Estratégico Participativo do PPGEcoTAV 2027-2032 serão organizadas em quatro fases, conforme o cronograma ao final deste documento:

1ª Fase: Onde queremos chegar? (Revisão da Missão, Visão e Objetivos Estratégicos do PPGEcoTAV);

2ª Fase: Como chegar? 1ª Parte (Definição dos Objetivos Táticos e Objetivos Operacionais do PPGEcoTAV);

3ª Fase: Como chegar? 2ª Parte (Revisão dos Valores e definição das Metas e Ações do PPGEcoTAV);

4ª Fase: Aprovação (Discussão final e aprovação da versão aperfeiçoada do Planejamento Estratégico 2025-2032 e do Plano Anual de Trabalho 2027 do PPGEcoTAV).



1ª Fase: Onde queremos chegar? (Revisão da Missão, Visão e Objetivos Estratégicos do PPGEcoTAV)

Neste momento, utilizaremos um instrumento de consulta para toda(o)s a(o)s docentes, discentes, servidora(e)s técnico-administrativo-educacionais (TAE) e egressa(o)s do Programa com o objetivo de:



(a) registrar seu nível de concordância com formulações:

- sobre o(s) problema(s) societal(is) cuja resolução deveria representar o motivo da existência do PPGEcoTAV;
- sobre os elementos que deveriam descrever a identidade do PPGEcoTAV (missão e visão); e
- sobre objetivos estratégicos que deveriam ser adotados pelo PPGEcoTAV,

partindo das formulações da versão inicial de Planejamento Estratégico registrado na Plataforma Sucupira em 2024 (em sua redação original ou em nova redação da Comissão, que procurou melhor adequá-la ao framework do Documento Referencial) ou, na sua ausência, em sugestões da Comissão;

(b) registrar seus argumentos favoráveis ou desfavoráveis a essas formulações e suas sugestões de formulações alternativas a elas;

(c) sugerir o nome de profissionais que possam colaborar com nossa reflexão, participando do Seminário “Concebendo Programas de Pós-Graduação em Ecologia relevantes para o Brasil”.

Note que se trata de uma consulta que demanda um **alto nível de esforço reflexivo** e, portanto, da dedicação de um tempo adequado. A título de estimativa, membros da própria Comissão dedicaram, individualmente, entre 20 e 60 minutos para preencher o instrumento de consulta.

O instrumento de consulta pode ser acessado através do [link](#) e ficará disponível para preenchimento, pela comunidade do PPGEcoTAV, entre os dias 23/jun e 13/jul/2026.

A Comissão sistematizará os resultados obtidos pelo Instrumento de Consulta e os apresentará à comunidade do PPGEcoTAV após o Seminário, na reunião ampliada do Colegiado para definir Identidade e Objetivos Estratégicos do PPGEcoTAV.

O detalhamento da dinâmica da 2a, 3a e 4a fases será enviado à comunidade do PPGEcoTAV anteriormente ao desenvolvimento dessas atividades.

Contamos com a participação de toda(o)s docentes, discentes, servidora(e)s TAE e egressa(o)s na continuidade do processo de construção de um PPGEcoTAV cada vez mais relevante.

Comissão de Planejamento Estratégico:

Eduardo Henrique da Costa Galvao – Representante Estudantil

Prof. Dr. Gilson Correia de Carvalho – IBIO/UFBA

Profa. Dra. Iara Sordi Joachim Bravo – IBIO/UFBA

Prof. Dr. Pedro Luis Bernardo da Rocha – IBIO/UFBA

Prof. Dr. Pedro Milet Meirelles – IBIO/UFBA



CALENDÁRIOS DE ATIVIDADES

1ª Fase: Onde queremos chegar? (Revisão da Missão, Visão e Objetivos Estratégicos do PPGEcoTAV)

23/jun a 13/jul – Consulta *on line*

Comunidade do PPGEcoTAV responde o Instrumento de Consulta “Onde queremos chegar”

21/ago – Evento “Onde queremos chegar”

Manhã – Seminário “Concebendo Programas de Pós-Graduação em Ecologia relevantes para o Brasil” (palestras com convidados seguida de discussão)

Tarde – Reunião ampliada do Colegiado para revisão da Missão, Visão e Objetivos Estratégicos do PPGEcoTAV (apresentação da síntese da consulta “Onde queremos chegar” e dinâmica para revisão da Missão, Visão e Objetivos Estratégicos)

2ª Fase: Como chegar? 1ª Parte (Definição dos Objetivos Táticos e Objetivos Operacionais do PPGEcoTAV)

23/set a 05/out - Consulta *on line*:

Comunidade do PPGEcoTAV responde o Instrumento de Consulta “Como chegar? 1ª Parte”

04/nov – Evento: “Como chegar - 1ª Parte”

Manhã e Tarde: Reunião ampliada do Colegiado para definição dos Objetivos Táticos e Objetivos Operacionais do PPGEcoTAV (apresentação da síntese da consulta “Como chegar” e dinâmica para definição dos Objetivos Táticos e Operacionais).

3ª Fase: Como chegar? 2ª Parte (Revisão dos Valores e definição Metas e Ações do PPG)

30/nov – Envio de documento do Colegiado do PPGEcoTAV

Colegiado envia para a comunidade do PPGEcoTAV sua proposta de revisão dos Valores incluídos na versão de Planejamento Estratégico registrado na Plataforma Sucupira em 2024 e sua proposta de Metas e Ações a serem incluídas no Plano Anual de Trabalho 2027

09/dez – Evento: “Seminário Anual de Autoavaliação 2026”

Manhã e Tarde: Reunião ampliada do Colegiado para definição dos Valores do Programa e das Metas e Ações do Plano Anual de Trabalho de 2027.

4ª Fase: Aprovação (Discussão final e aprovação da versão aperfeiçoada do Planejamento Estratégico Participativo 2025-2032 e do Plano Anual de Trabalho 2027 do PPGEcoTAV).

4ª Fase: Aprovação (Aprovação da versão aperfeiçoada do Planejamento Estratégico Participativo PEP 2025-2032 e do Plano Anual de Trabalho PAT 2027)

10/dez – Evento: “Aprovação do PEP 2025-2032 e PAT 2027”

Manhã: Reunião ampliada do Colegiado para discussão final e aprovação da versão aperfeiçoada do Planejamento Estratégico Participativo

Tarde: Reunião ampliada do Colegiado para discussão final e aprovação do PAT 2027



Atenciosamente,

Salvador, 23/06/2026 09:28,

Prof. Gilson Correia de Carvalho

Prof. Associado III IBIO/UFBA

Coordenador do Programa de Pós-Graduação em Ecologia: Teoria, Aplicação e Valores – IBIO/UFBA

Mandato 09/10/2025 – 08/10/2027